

Policy Brief

La France aux commandes de l'Union européenne : les enjeux, les contraintes et les perspectives de la présidence française

Par Hamza Mjahed

PB - 01/22

Le président français Emmanuel Macron a de grandes ambitions pour l'Union européenne. Sa doctrine est d'approfondir l'intégration politique de l'Union. Donner à l'Europe l'esprit et les moyens pour faire face aux bouleversements écologiques, sécuritaires, énergétiques et technologiques qui menacent la place de l'Union dans un monde en profondes ruptures. La présidence française du Conseil de l'Union européenne pour le premier semestre 2022 est pleine de défis, mais c'est l'occasion pour la France d'accélérer le projet européen d'autonomie stratégique qu'Emmanuel Macron appelle de ses vœux depuis son élection en 2017. Une présidence qui aura un impact sur le partenariat Maroc-UE.

INTRODUCTION

« Relance, puissance et appartenance », telle est la devise du Chef de l'exécutif français à l'heure de la présidence française du Conseil de l'Union européenne (UE), qui a commencé officiellement le 1er janvier 2022, et jusqu'à la fin du premier semestre en cours. Cette institution, qui réunit les ministres des États membres de l'UE, joue un rôle important en partageant le pouvoir législatif et budgétaire avec le Parlement européen et coordonne les politiques de l'Union.

La France a exercé la présidence du Conseil de l'UE pour la dernière fois en 2008, à l'époque de Nicolas Sarkozy, et elle en reprendra les commandes en 2035, c'est dire l'intérêt pour les exécutifs des États membres à marquer leurs tours d'une pierre blanche, tellement les présidences sont espacées. Il s'agit d'une étape importante du mandat du président français qui joue sa réélection en avril 2022, mais aussi pour l'UE, qui fait face à de nombreux défis : COVID-19, relance de l'économie européenne sur la base des transitions numériques et écologiques, pression migratoire dans le voisinage européen, et enjeux sécuritaires en Europe de l'Est et la Caucase du Sud sur fond de tensions entre l'Alliance euro-atlantique et la Russie. Néanmoins, les cieux semblent favorables à la France. Un nouveau gouvernement allemand europhile est en place, et le resserrement des liens franco-italiens, après la signature du Traité du Quirinal, renforce la stratégie française pour sa présidence de l'Union.

La France a un programme ambitieux pour l'UE, mais sa faisabilité reste une question ouverte. Par rapport à la présidence française de 2008, beaucoup de choses ont changé. Avant l'entrée en vigueur du Traité de Lisbonne, en 2009, le Chef de l'État qui assurait la présidence du Conseil avait un pouvoir considérable, en présidant toutes les formations du conseil, comme le Conseil européen. Mais le système post-Traité de Lisbonne a dilué l'influence de l'État qui exerce la présidence. Le Conseil européen est désormais une institution à part entière de l'UE qui « définit ses grandes orientations, impulse les principales mesures et joue un rôle d'arbitre en cas de blocage »¹ avec un président permanent qui fixe les agendas et propose les textes.

La gestion des relations extérieures de l'UE est aussi entre les mains du Haut Représentant pour les affaires étrangères et la politique de sécurité, qui préside le Conseil des Affaires étrangères² du Conseil de l'UE. Un poste qui était occupé avant le Traité de Lisbonne par le ministre des Affaires étrangères de l'État qui exerçait la présidence. Pourtant, la France exercera toujours une influence sur les orientations des politiques générales de l'Union. Le bras droit de Macron pour les affaires européennes, Clément Beaune, le Secrétaire d'État chargé des affaires européennes, présidera le Conseil des Affaires générales qui assure, avec la Commission européenne, la cohérence des travaux des différentes formations du Conseil de l'UE, ces derniers sont présidés par un ministre du pays assurant la présidence³. Les domaines d'activité de ces formations sont :

- justice et affaires intérieures ;
- affaires économiques et financières ;

1. Le Conseil européen. (2020, 27 mars). Toute l'Europe.

2. Article 27. Chapitre 1. Dispositions générales relatives à l'action extérieure de l'Union. Titre V. Traité sur l'Union européenne.

3. Article 1, 2 et 3. Déclaration ad article 16, paragraphe 9, du traité sur l'Union européenne concernant la décision du Conseil européen relative à l'exercice de la présidence du Conseil. A. Déclarations relatives à des dispositions des Traités. Traité sur le fonctionnement de l'Union européenne.

- agriculture et pêche ;
- environnement ;
- compétitivité ;
- emploi, politique sociale, santé et consommateurs ;
- transports, télécommunications et énergie ;
- éducation, jeunesse, culture et sport.

La présidence française démarre sur des bases prometteuses. Depuis 2017, Paris a réussi à engager plusieurs réalisations au niveau européen :

- **Défense** : l'Europe a mis en œuvre son premier budget militaire, le Fonds européen de la défense, et a établi l'initiative européenne d'intervention. Paris développe aussi, en coopération avec Berlin, un char et un avion de combat ;
- **Économie** : un plan de relance historique mais temporaire, NextGenerationEU, doté de 750 milliards d'euros et basé sur un emprunt européen commun pour faire face aux conséquences socio-économiques de la crise sanitaire ;
- **Climat** : soutien à la mise en place du pacte vert de l'Europe par la Commission européenne et consécration d'un tiers du budget de l'UE à la lutte contre le réchauffement climatique.

LES ENJEUX DE LA PRÉSIDENTE FRANÇAISE

Le 9 décembre 2021, Emmanuel Macron a révélé les trois axes de la présidence française :

AXES	OBJECTIFS
<p>Une Europe souveraine</p>	<p>Migration</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réforme de l'espace Schengen pour un contrôle différent des frontières internes et externes de l'UE. • Création d'un mécanisme de soutien d'urgence aux frontières en cas de crise. • Avancer le pacte européen sur la migration et l'asile. <p>Défense</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amorcer une phase opérationnelle dans la construction de la souveraineté européenne. • Promouvoir la boussole stratégique. <p>Voisinage européen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Approfondissement des liens entre l'UE et les pays des Balkans occidentaux. • New Deal entre l'Afrique et l'Europe. <p>Santé</p> <ul style="list-style-type: none"> • Renforcer la souveraineté sanitaire.

<p>Un nouveau modèle de croissance</p>	<p>Climat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adoption du mécanisme d’ajustement carbone aux frontières. • Établir des “clauses miroir” dans les accords commerciaux qui imposent une réciprocité dans les normes écologiques. • Lutter contre la déforestation importée. <p>Numérique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adoption du règlement sur les marchés numériques et sur les services numériques. <p>Technologie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Renforcer la souveraineté technologique de l’UE. <p>Social</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adoption d’une législation européenne sur les salaires minimums. • Finaliser la directive sur la transparence salariale. <p>Finance</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réforme du cadre budgétaire de Maastricht.
<p>Une Europe humaine</p>	<p>Conclusion de la Conférence sur l’avenir de l’Europe.</p> <p>Démocratie et État de droit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Protection et promotion de l’État de droit. • Renforcer l’indépendance des médias. <p>Culture</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faire de 2022 l’année de la jeunesse et des 35 ans du programme Erasmus+, avec l’idée de mettre en place un service civique européen. • Établir une « Académie d’Europe » réunissant des intellectuels de toutes disciplines des 27 États membres.

Source : Fondation Robert Schuman.

Les enjeux de la présidence française du Conseil de l’UE peuvent être classés en deux dimensions : géo-économique et géopolitique.

Géoéconomie

L’importance des transitions écologique et technologique, qualifiées par le président français de clés de la souveraineté européenne, dans son discours sur l’Initiative pour l’Europe à la Sorbonne en 2017⁴, s’est accrue avec la crise sanitaire. Elles sont toutes deux désormais au centre du renouveau économique de l’UE.

4. Initiative pour l’Europe - Discours d’Emmanuel Macron pour une Europe souveraine, unie, démocratique. (2017, 26 septembre). Élysée.

Sur le plan technologique, la France veut assurer « le positionnement de l'Europe »⁵ dans le monde. L'UE n'a pas réussi à atteindre son objectif inscrit dans la stratégie de Lisbonne (2000) de devenir « l'économie de la connaissance la plus compétitive et la plus dynamique du monde »⁶ à l'horizon de 2010. Au contraire, l'Union se trouve fortement dépendante de la Chine et des États-Unis, et la France tente de changer cette tendance. Emmanuel Macron considère que « pour construire l'Europe de demain, nos normes ne peuvent être sous contrôle américain, nos infrastructures, nos ports et aéroports sous capitaux chinois et nos réseaux numériques sous pression russe »⁷. En bâtissant de nouvelles filières innovantes de haute intensité technologique (5G, intelligence artificielle, cloud...etc.), l'UE améliorera sa compétitivité technologique, et la présidence française soutiendra une série de plans d'investissements et d'alliances industrielles européennes, ainsi que l'adoption du règlement sur les marchés et les services numériques. Par ailleurs, il est important de noter que les ambitions technologiques de la France (et de l'UE) ne sont pas uniquement destinées à des fins économiques, mais aussi à une montée en puissance des capacités de défense, où la technologie joue dorénavant un rôle déterminant dans la distribution de la puissance, notamment pour les armes hypersoniques et spatiales. L'espace est un enjeu où la France tente de placer l'Union comme acteur capable de rivaliser avec la Chine, la Russie et les États Unis, et la présidence française accueillera un sommet sur la stratégie spatiale de l'UE avec les ministres du bloc en février⁸.

Concernant l'écologie, une des priorités pour les Français est de progresser dans la mise en œuvre du mécanisme d'ajustement carbone aux frontières. Un succès sur ce dossier serait un énorme pas en avant pour pousser le pacte vert de l'UE au-delà de sa phase naissante. Mais, ce sera aussi une victoire pour Emmanuel Macron qui, depuis son élection, a cherché à défendre la lutte contre le changement climatique à des fins tant nationales que mondiales. Atteindre la neutralité climatique en 2050 va être une tâche difficile pour l'UE car elle suggère « une profonde transformation de l'appareil productif européen »⁹. Pourtant, l'adoption de la taxe carbone n'est pas seulement une question technique, car elle a des dimensions géopolitiques et géo-économiques, en redéfinissant les relations commerciales entre l'UE et ses pays partenaires, compliquant ainsi les autres facettes des relations allant de la migration à la sécurité, en passant par le commerce. Ainsi, c'est la nature du partenariat commercial entre l'UE et les pays tiers qui est en jeu.

Géopolitique

Les frontières de l'Europe figurent également en bonne place dans l'agenda français. C'est une source de tension interne car elle se produit dans un contexte électoral français tendu et, jusqu'à présent, les efforts pour faire avancer le pacte européen sur la migration et l'asile, proposé par la Commission européenne en 2020, ont échoué. Ceci sera un sujet très sensible politiquement, et il n'est pas certain que la France parvienne à trouver un terrain d'entente entre les pays de première entrée (Grèce, Espagne, Italie) et les autres États membres qui refusent d'accueillir les migrants sur leurs territoires (Autriche, Groupe de Visegrád). Mais, on peut s'attendre à ce que Paris prenne des mesures concrètes, aux côtés de l'Allemagne et de l'Italie, qui pourraient éventuellement conduire à une avancée sur ce dossier.

5. Extrait du Discours d'Emmanuel Macron sur la présidence française du Conseil de l'Union européenne. (2021, 9 décembre).

6. Wisnia-Weill, V. Bertoncini, Y. (2007). La Stratégie de Lisbonne : Une voie européenne dans la mondialisation. Fondation Robert Schuman.

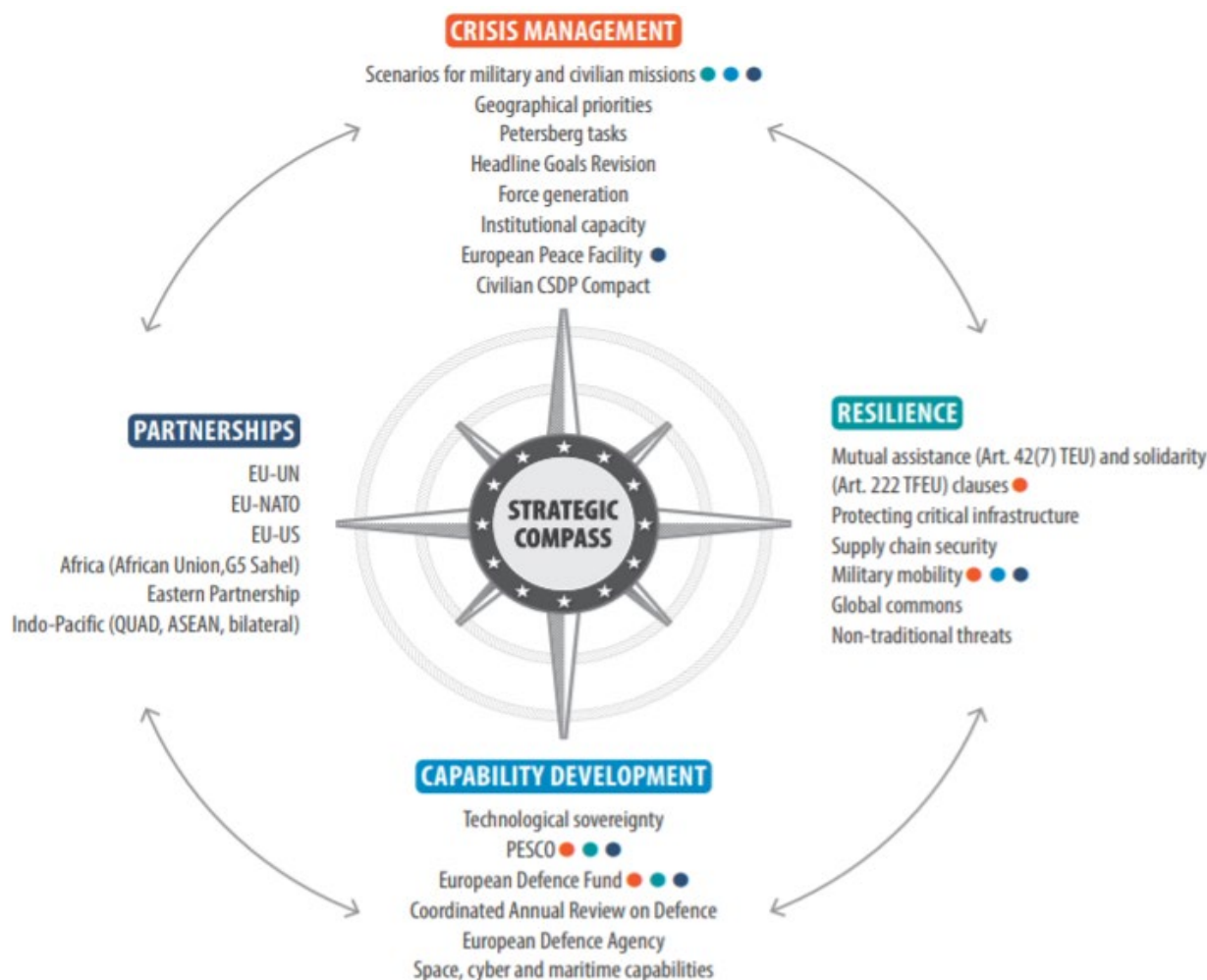
7. Déclaration de M. Emmanuel Macron, président de la République, sur la stratégie de défense et de dissuasion, à Paris le 7 février 2020. Vie Publique.

8. France's Macron says he will make space policy announcements at meeting in Feb. (2022, 4 January). Reuters.

9. Gomart, T. (2021, 3 janvier). Les enjeux de la présidence française du Conseil de l'Union européenne.

La souveraineté de l'UE est aussi un enjeu de taille, et ce dossier est inextricablement lié à deux événements qui aboutiront durant la présidence française : la Conférence sur l'avenir de l'Europe et la Boussole stratégique. Le premier a une dimension interne. La Conférence permettra d'identifier les aspirations politiques des citoyens européens, et sur un potentiel de réformes des institutions et des traités qui pourrait encore approfondir l'intégration politique des États membres de l'UE. Mais, les chances que ces réformes se concrétisent pendant la présidence française sont faibles, et la France pourra amorcer ce processus, en laissant le soin aux présidences suivantes (Tchéquie en 2022, et Suède et Espagne en 2023) de mettre en œuvre les recommandations qui sortiront de la Conférence.

The European Union's Strategic Compass' process



Source: European Parliamentary Research Service.

Le second, la Boussole stratégique, est lié à la dimension extérieure. Ce document, qui sera adopté en mars 2022, précisera la doctrine sur la défense et la sécurité européennes pour aboutir à une analyse partagée entre les États membres sur l'environnement extérieur de l'UE et la dotant de capacités de projection de puissance (hard power). Le processus de réflexion de la Boussole stratégique repose sur quatre dimensions (1) gestion des crises ; (2) résilience ; (3) développement des capacités ; et (4) partenariat ¹⁰.

10. Borell, J. (2021, 18 november). Time to move forward with the Strategic Compass. EEAS.

À ce titre, l'UE semble envisager la formation d'une force militaire conjointe allant jusqu'à 5.000 soldats pour intervenir dans les crises jugées menaçantes pour les intérêts européens. L'adoption de la Boussole stratégique sera un événement important dans l'évolution institutionnelle de l'UE car elle signale la volonté de l'Union d'adopter une réflexion plus stratégique pour défendre ses intérêts à l'aide d'instruments hard power, un élan qui a commencé après la stratégie européenne de sécurité en 2003 et la stratégie globale de 2016. La Boussole stratégique se fera aussi en préparation avec le nouveau concept stratégique de l'Organisation du Traité de l'Atlantique Nord (OTAN) qui doit être adopté à Madrid en juin 2022.

Enfin, l'Afrique fait l'objet d'un vif intérêt de la part de la présidence française. Après un long report du sixième Sommet UA-UE, qui se tiendra en février 2022, la présidence française entend renouer avec l'élan suspendu à la suite de la crise sanitaire et façonner un nouveau partenariat avec l'Afrique sur les questions de migration, de sécurité, de commerce, de santé et du changement climatique. En préparation du Sommet UA-UE, le président français a tissé des liens étroits avec le président rwandais, Paul Kagame, l'actuel président du Comité d'orientation des chefs d'État et de gouvernement du NEPAD¹¹, et le chef d'État sénégalais, Macky Sall, qui présidera l'Union africaine pour 2022-2023¹². La France détient ainsi des piliers solides pour relancer la relation entre l'Afrique et l'Europe, à l'heure où d'autres puissances semblent gagner du terrain en Afrique.

FAIRE FACE AUX CRISES

On dit que l'UE fonctionne et évolue toujours dans des contextes de chocs et de crises. Comme durant la dernière présidence française, en 2008, marquée par la deuxième guerre d'Ossétie du Sud, la situation actuelle en Ukraine pose des questions sur le rapport entre l'UE et la Russie, et elle sera très préoccupante pour la France, qui veut doter l'Union de ses propres moyens de défense. Les relations entre l'UE et la Russie n'ont jamais été aussi mauvaises, et les tensions autour de l'Ukraine posent la grande question concernant l'avenir de la sécurité européenne¹³. L'incapacité de l'UE à façonner l'ordre régional dans ses voisinages immédiats est une préoccupation majeure pour la France et soulève des questions importantes sur la crédibilité de l'Union en tant qu'acteur international qui veut se tailler une place dans l'échiquier géopolitique mondial en cours de basculement par les trois grands poids lourds : Les États-Unis, la Chine et la Russie.

Par exemple, le partenariat oriental, lancé en 2009, entre l'UE et l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Biélorussie, la Géorgie, la Moldavie et l'Ukraine, et visant à assurer la sécurité et la prospérité, est un échec. Les normes de l'UE – son soft power – ne pouvaient pas rivaliser avec la realpolitik, et la région est de plus en plus isolée de l'orbite de l'UE, comme le révéla la décision arménienne de rejoindre l'Union douanière de l'Union eurasiatique¹⁴, plutôt que de conclure un accord de libre-échange avec l'UE. La France est également l'un des rares États membres de l'Union à être conscient que l'inefficacité du soft power de l'UE dans son voisinage oriental est lié à l'absence totale de capacités propres de hard power¹⁵. L'ordre

11. Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique.

12. Macron prépare le Sommet UE-Afrique aux côtés de Paul Kagame et Macky Sall. (2021, 20 décembre). Le Point.

13. Melvin, N. (2021, 21 December). The West Surrenders its Strategic Ambiguity in the Black Sea. Commentary RUSI

14. Gardner, A. (2012, 3 December). Armenia chooses Russia over EU. POLITICO.

15. Paul, A. Ciolan, I. (2021, 14 December). Lessons from the Eastern Partnership: Looking back to move forward. Commentary. European Policy Center.

régional établi par la Russie et la Turquie dans le Caucase du Sud, après la guerre de 2020 au Haut-Karabagh, en est l'exemple et l'UE s'est trouvée encore plus géopolitiquement affaiblie avec la persistance de conflits prolongés et d'entités non étatiques susceptibles d'exacerber cette tendance.

Cette dynamique aux frontières orientales de l'Europe apparaît dans les autres voisinages où l'UE est incapable d'influencer les événements : les tensions avec le Royaume-Uni après le Brexit, avec la Turquie en Méditerranée orientale et la Russie sur l'Ukraine et la Biélorussie. Le borbier libyen, l'instabilité au Sahel et l'Afrique de l'Est, et les pourparlers stagnants sur le nucléaire iranien et, bien sûr, la rivalité Chine/États-Unis où l'UE reste un acteur mineur, malgré l'articulation d'une stratégie pour la région Indo-Pacifique en septembre 2021¹⁶.

CONCLUSION

Le rétrécissement géopolitique de l'Europe est une vague sur laquelle surfe le président français Emmanuel Macron depuis son élection et cela reste le défi le plus significatif de sa politique européenne. La crise sanitaire semble avoir renforcé la cohésion européenne au lieu de l'affaiblir, mais cette crise, qui se prolonge, exacerbe les enjeux numériques, écologiques et énergétiques, réduisant les poids géoéconomique et géopolitique d'une Union en quête de souveraineté. La présidence française révélera si l'Union est prête à relever ces défis.

Le Maroc est concerné par la présidence française, car elle aura un impact sur son partenariat avec l'UE. Il y a quatre dossiers que Rabat doit surveiller de près :

- **Conférence sur l'avenir de l'Europe** : la Conférence révélera le degré d'ambition de l'UE à amorcer une nouvelle réforme institutionnelle et la refonte des politiques dans tous les domaines, tels les relations commerciales et la politique étrangère, deux dimensions essentielles dans les rapports du Maroc avec son plus grand partenaire commercial.
- **Boussole stratégique** : les dirigeants européens se montrent plus audacieux en matière de défense et de sécurité, et la Boussole stratégique permettra à l'UE d'envisager, à l'avenir, d'intervenir militairement, avec une empreinte de 5.000 soldats, dans des zones de crises qu'elle considère menaçantes à sa sécurité, comme le Sahel. Cela signifie que le Maroc devra composer avec une Union qui se veut géopolitiquement plus imposante sur les questions liées à la sécurité et à la stabilité du voisinage immédiat marocain.
- **Mécanisme d'ajustement carbone aux frontières** : l'adoption du mécanisme peut endommager l'intégrité des échanges du Maroc avec l'UE, en affaiblissant l'industrie et l'agriculture marocaines. Le Maroc devra accélérer ses propres efforts de décarbonisation.
- **Réforme de l'espace Schengen** : la migration a approfondi le partenariat entre le Maroc et l'UE, devenant une facette importante de la relation, mais actuellement, la coopération migratoire entre le Maroc et certains pays européens est tendue. Le Maroc devra prêter une attention particulière aux réglementations que l'UE adoptera sur ce sujet.

16. McAllister, D. (2021, 8 December 2021). The EU's role in the Indo-Pacific: Becoming a geopolitical actor. Euractiv.

BIBLIOGRAPHIE

- Traité sur l'Union Européenne.
- Traité sur le fonctionnement de l'Union européenne.
- Borell, J. (2021, 18 novembre). Time to move forward with the Strategic Compass. EEAS. https://eeas.europa.eu/headquarters/headquarters-homepage/107464/time-move-forward-strategic-compass_en
- Déclaration de M. Emmanuel Macron, président de la République, sur la stratégie de défense et de dissuasion, à Paris le 7 février 2020. Vie Publique. <https://www.vie-publique.fr/discours/273257-emmanuel-macron-07022020-politique-de-defense>
- Extrait du Discours d'Emmanuel Macron sur la Présidence française du Conseil de l'Union européenne. (2021, 9 décembre). <https://presidence-francaise.consilium.europa.eu/fr/actualites/discours-du-president-de-la-republique-a-la-conference-de-presse-du-9-decembre-2021/>
- France's Macron says he will make space policy announcements at meeting in Feb. (2022, 4 January). Reuters. <https://www.reuters.com/article/france-eu-defence/frances-macron-says-he-will-make-space-policy-announcements-at-meeting-in-feb-idUSS8N2SV04H>
- Gardner, A. (2012, 3 December). Armenia chooses Russia over EU. POLITICO. [Armenia chooses Russia over EU – POLITICO](https://www.politico.com/news/story/2012/12/03/armenia-chooses-russia-over-eu)
- Gomart, T. (2021, 3 janvier). Les enjeux de la présidence française du Conseil de l'Union européenne. <https://www.linkedin.com/pulse/les-enjeux-de-la-pr%25C3%25A9sidence-fran%25C3%25A7aise-du-conseil-lunion-thomas-gomart>
- Initiative pour l'Europe - Discours d'Emmanuel Macron pour une Europe souveraine, unie, démocratique. (2017, 26 septembre). Élysée. <https://www.elysee.fr/emmanuel-macron/2017/09/26/initiative-pour-l-europe-discours-d-emmanuel-macron-pour-une-europe-souveraine-unie-democratique>
- Le Conseil européen. (2020, 27 mars). Toute l'Europe. <https://www.touteleurope.eu/institutions/le-conseil-europeen/>
- McAllister, D. (2021, 8 December 2021). The EU's role in the Indo-Pacific: Becoming a geopolitical actor. Euractiv. [The EU's role in the Indo-Pacific: Becoming a geopolitical actor – EURACTIV.com](https://www.euractiv.com/analysis/opinion/article/2021/12/08/the-eu-s-role-in-the-indo-pacific-becoming-a-geopolitical-actor/)
- Macron prépare le sommet UE-Afrique aux côtés de Paul Kagame et Macky Sall. (2021, 20 décembre). Le Point. https://www.lepoint.fr/monde/macron-prepare-le-sommet-ue-afrique-aux-cotes-de-paul-kagame-et-macky-sall-20-12-2021-2457642_24.php
- Melvin, N. (2021, 21 December). The West Surrenders its Strategic Ambiguity in the Black Sea. Commentary RUSI. <https://rusi.org/explore-our-research/publications/commentary/west-surrenders-its-strategic-ambiguity-black-sea>
- Paul, A. Ciolan, I. (2021, 14 December). Lessons from the Eastern Partnership: Looking back to move forward. Commentary. European Policy Center. <https://epc.eu/en/publications/Lessons-from-the-Eastern-Partnership-Looking-back-to-move-forward~44d130>
- Priorities and main events of the French Presidency of the EU Council. Fondation Robert Schuman. [Tableau PFUE EN.pdf \(robert-schuman.eu\)](https://www.frs.fr/fr/actualites/priorites-et-principales-evenements-de-la-presidence-francaise-du-conseil-de-l-union-europeenne)
- The European Union's Strategic Compass' process. (April 2021). European Parliament Research Service. https://www.europarl.europa.eu/EPRS/graphs/EPRS_Strategic_Compact_final.pdf
- Wisnia-Weill, V. Bertoncini, Y. (2007). La Stratégie de Lisbonne : Une voie européenne dans la mondialisation. Fondation Robert Schuman. http://archives.strategie.gouv.fr/cas/system/files/lisbonne-cas-frs-27sept-final_0.pdf

À propos de l'auteur, Hamza Mjahed

Hamza Mjahed est assistant de recherche en relations internationales à l'Unité de veille et analyse stratégique du Policy Center for the New South. Il est diplômé de l'Université Mohamed V de Rabat, où il a obtenu une Licence en Sciences politiques (2012-2015). Il est également titulaire d'un master en relations internationales de la Hochschule Furtwangen de Berlin (2015-2017), où il a rédigé un mémoire sur le rôle des fondations politiques allemandes dans la politique étrangère de l'Allemagne. Avant de rejoindre le Policy Center for the New South, H. Mjahed a travaillé pour le bureau d'Ernst & Young à Bruxelles et, plus tard, une ONG de migration basée à Berlin. Ses recherches et ses publications se focalisent sur le Maroc, la politique européenne et les tendances géopolitiques Maroc-Europe.

À propos de Policy Center for the New South

Le Policy Center for the New South: Un bien public pour le renforcement des politiques publiques. Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain dont la mission est de contribuer à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global.

Le PCNS défend le concept d'un « nouveau Sud » ouvert, responsable et entreprenant ; un Sud qui définit ses propres narratifs, ainsi que les cartes mentales autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, dans le cadre d'un rapport décomplexé avec le reste du monde. Le think tank se propose d'accompagner, par ses travaux, l'élaboration des politiques publiques en Afrique, et de donner la parole aux experts du Sud sur les évolutions géopolitiques qui les concernent. Ce positionnement, axé sur le dialogue et les partenariats, consiste à cultiver une expertise et une excellence africaines, à même de contribuer au diagnostic et aux solutions des défis africains. [Read more](#)

Les opinions exprimées dans cette publication sont celles de l'auteur.

Policy Center for the New South

Building C, Suncity Complex, Al Bortokal Street Hay Riad 10100 - Rabat

Email : contact@policycenter.ma

Phone : +212 (0) 537 54 04 04 / Fax : +212 (0) 537 71 31 54

Website : www.policycenter.ma



THINK • STIMULATE • BRIDGE